



# التقرير السنوي 2025 Annual Report 2025

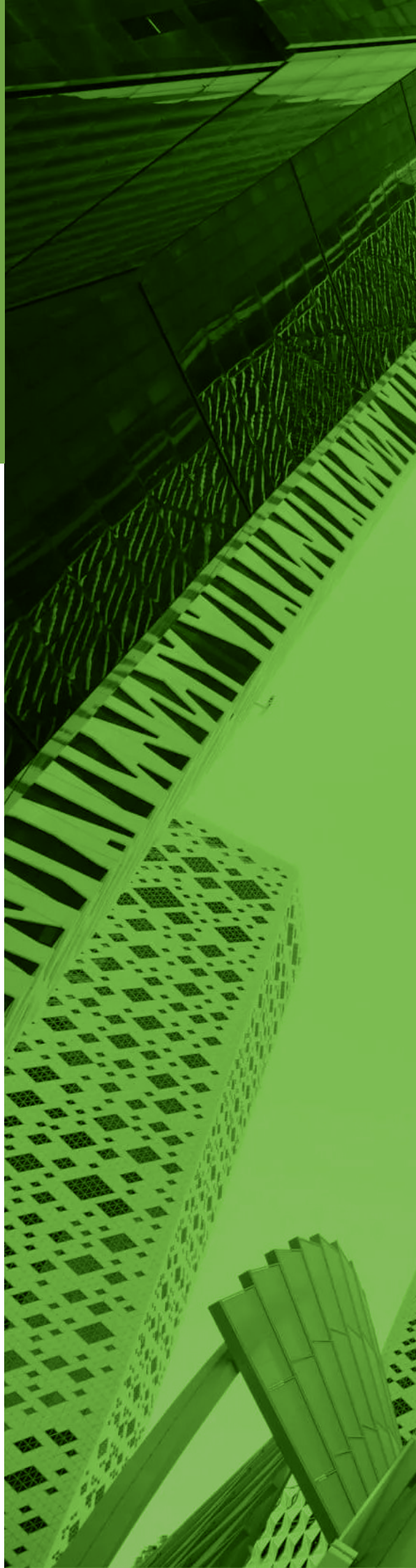


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# المحتويات

## Contents

كلمة رئيس مجلس الإدارة Chairman's Message	06
كلمة الرئيس التنفيذي CEO's Foreword	07
التوجه الاستراتيجي Strategic Direction	08
أداء الأعمال والأثر لعام 2025 Business Performance And Impact (2025)	10
جانب من مشاركات الشركة Highlights of SIC Engagements	19
الحوكمة Governance	33
أعضاء مجلس الإدارة Board of Directors	35
هيكل الشركة Company Structure	38
النظرة المستقبلية Future Outlook (2026)	40



تشهد دولتكم حراكاً تنموياً شاملاً ومستداماً وهي تسير في المرحلة الثانية من رؤية السعودية 2030.

مستهدفة تطوير القطاعات الواعدة والجديدة، ودعم المحتوى المحلي، وتسهيل بيئة الأعمال، وتمكين المواطن وإشراك القطاع الخاص، وزيادة فاعلية التنفيذ؛ لتحقيق المزيد من النجاح والتقدم، وتلبية تطلعات وطموحات وطننا الغالي.

**خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
حفظه الله**

Your nation is witnessing comprehensive and sustainable development momentum as it advances into the second phase of Saudi Vision 2030.

This phase aims to develop promising and emerging sectors, support local content, facilitate the business environment, empower citizens, engage the private sector, and enhance the effectiveness of execution - achieving greater success and progress while meeting the aspirations of our beloved homeland.

**Custodian of the Two Holy Mosques  
King Salman bin Abdulaziz Al Saud  
May God protect him**



لدينا جميع الممكّنات للوصول إلى اقتصاد صناعي تنافسي ومستدام، من مواهب شابة طموحة، وموقع جغرافي متميز، وموارد طبيعية غنية، وشركات صناعية وطنية رائدة من خلال الاستراتيجية الوطنية للصناعة وبالشراكة مع القطاع الخاص، ستصبح المملكة قوة صناعية رائدة تسهم في تأمين سلاسل الإمداد العالمية، وتصدير المنتجات عالية التقنية إلى العالم.

**صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء حفظه الله**

We possess all the enablers needed to build a competitive and sustainable industrial economy - from ambitious young talent, to a strategic geographic location, rich natural resources, and leading national industrial companies.

Through the National Industrial Strategy, and in partnership with the private sector, the Kingdom will become a leading industrial power that contributes to securing global supply chains and exporting high-tech products to the world.

**His Royal Highness Prince  
Mohammed bin Salman bin Abdulaziz Al Saud  
Crown Prince and Prime Minister — May God preserve him**





# كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

بندر بن إبراهيم الخريف  
وزير الصناعة والثروة المعدنية  
رئيس مجلس إدارة شركة الصندوق الصناعي للاستثمار (SIC)

## Message from the Chairman

HE Bandar bin Ibrahim Alkhorayef  
Minister of Industry and Mineral Resources  
Chairman of the SIDF Investment Company (SIC)

The year 2025 represented a pivotal turning point for the SIDF Investment Company (SIC). While 2024 focused on establishing our institutional foundations, 2025 marked our actual launch into a broader horizon of investment expansion. We have solidified SIC's position as a vital investment arm and a primary engine for industrial transformation, fully aligned with the goals of Saudi Vision 2030 and the national industrial strategy.

Last year, the company's investment commitments surpassed SAR 800 million, with over SAR 240 million already deployed. These investments are not merely financial support; they play a central role in empowering the industrial sector by creating sustainable investment channels and stimulating private capital.

Through these investments, the company aims to strengthen the industrial base and provide small and medium-sized industrial enterprises (SMEs) with the necessary momentum to expand and compete globally, leveraging our strategic partnerships in the private equity and private debt sectors.

Looking toward 2026, we aim to lead industrial investment through flexible, innovative solutions that anticipate global changes and make the Saudi industrial sector a global magnet for capital.

In closing, I extend my deepest gratitude and appreciation to the Custodian of the Two Holy Mosques, King Salman bin Abdulaziz Al Saud, and to His Royal Highness the Crown Prince and Prime Minister, Prince Mohammed bin Salman bin Abdulaziz - may God protect them - for their unwavering support, which has been the cornerstone of the industrial and mining ecosystem's advancement.

I also thank my fellow Board members, the executive management, and all company employees; your dedication is the true fuel behind these achievements. We ask God Almighty to grant us continued success in serving our beloved nation.

يُجسد عام 2025 نقطة تحول مفصلية في مسيرة شركة الصندوق الصناعي للاستثمار (SIC)؛ فإذا كان عام 2024 قد خصصناه لوضع اللبنة الأساسية لمنظومتنا المؤسسية، فإن عام 2025 جاء ليعلن انطلاقنا الفعلي نحو آفاق أرحب من التوسع الاستثماري، مرسخين بذلك مكانة الشركة كذراع استثماري حيوي ومحرك رئيسي لعجلة التحول الصناعي بما يتناغم كلياً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 والاستراتيجية الوطنية للصناعة.

لقد تخطت الالتزامات الاستثمارية للشركة خلال العام الماضي حاجز الـ 800 مليون ريال، وتم صرف أكثر من 240 مليون ريال من هذه الالتزامات. ولا تقتصر أهمية هذه الاستثمارات على توفير الدعم المالي فحسب، بل تمتد لتلعب دوراً محورياً في تمكين القطاع الصناعي عبر خلق قنوات استثمارية مستدامة، مما يعزز من ثقة القطاع الخاص ويحفز تدفق رؤوس الأموال.

وتستهدف الشركة من خلال هذه الاستثمارات تعزيز القاعدة الصناعية ومنح الشركات الصناعية -الصغيرة والمتوسطة- الزخم اللازم للتوسع والمنافسة عالمياً، مركزين في ذلك على شركائنا الاستراتيجيين في قطاعات الملكية الخاصة والدين الخاص.

واليوم، ونحن نقف على أعتاب عام 2026، فإننا لا نتطلع فقط للحفاظ على هذه المكتسبات، بل للبناء عليها برؤية طموحة تهدف إلى ريادة الاستثمار الصناعي عبر تطوير حلول أكثر مرونة وابتكاراً تستبقي المتغيرات العالمية وتخلق بيئة محفزة تلبى تطلعاتنا الوطنية في جعل القطاع جاذباً للاستثمار.

ختاماً، أرفع أسمى آيات الشكر والعرفان إلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وإلى سمو سيدي ولي العهد رئيس مجلس الوزراء الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز - حفظهما الله - على دعمهما اللامحدود الذي كان الركيزة الأولى لنهضة منظومة الصناعة والثروة المعدنية.

كما أتوجه بالشكر لزملائي أعضاء مجلس الإدارة ولإدارة التنفيذية وكافة منسوبي الشركة؛ فإخلاصكم هو الوقود الحقيقي لهذه النجاحات، سائلين المولى عز وجل أن يوفقنا لمواصلة العطاء لرفعة وطننا الغالي.

# كلمة الرئيس التنفيذي

فهد جمال النعيم  
الرئيس التنفيذي  
شركة الصندوق الصناعي للاستثمار (SIC)

## CEO's Foreword

Fahad Jamal Al-Naeem  
Chief Executive Officer  
SIDF Investment Company (SIC)

As 2025 concludes, we at the SIDF Investment Company (SIC) take immense pride in the qualitative leaps we have achieved, successfully translating our ambitious vision into tangible reality and clear economic impact. SIC is proud of the qualitative leaps made in translating our ambitious vision into tangible economic impact. This year was defined by "Empowerment and Calculated Growth", where we successfully converted our strategies into an active investment portfolio that enhances the resilience of the Kingdom's industrial sector.

The year 2025 witnessed a remarkable evolution in our investment portfolio, with total investment commitments exceeding SAR 800 million. These resources were directed toward activating advanced investment instruments in private equity and private debt. Securing 8 strategic partnerships with premier local and global financial institutions transcends mere financial metrics; it represents a series of calculated moves to address funding gaps within the industrial investment sector. This initiative has successfully empowered over 55 companies through our bespoke investment and financing solutions.

At SIC, we operate with a methodology rooted in investment innovation. Throughout this year, we have deepened our role as a trusted investment partner to the private sector. Through our diverse range of instruments, we have enabled industrial enterprises to adopt flexible solutions that support their transformation plans and enhance their competitiveness, in full alignment with the goals of the National Industrial Strategy.

As we enter 2026, our ambitions continue to grow. We remain committed to exploring investment opportunities within priority sectors - including manufacturing sub-sectors, mining, energy, and logistics. Our focus remains steadfast on developing a sustainable investment ecosystem that delivers long-term economic and developmental returns, contributing effectively to the realization of Saudi Vision 2030.

In conclusion, I would like to extend my deepest gratitude and appreciation to his excellency the Chairman of the Board, and to their highnesses and excellencies the members of the board, for their unwavering support. I also commend the team at SIC for their passion and dedication; they are the true engine behind every achievement in this milestone year.

بينما نختم عام 2025، سعداء في شركة الصندوق الصناعي للاستثمار (SIC) بما حققناه من قفزات نوعية في ترجمة رؤيتنا الطموحة إلى واقع ملموس وأثر اقتصادي واضح. إذ كان العام الماضي هو عام التأسيس ورسم المسارات، وهذا العام مثل لنا مرحلة "التمكين والنمو المدروس"، حيث نجحنا في تحويل استراتيجياتنا إلى محفظة استثمارات فاعلة تعزز من متانة وقوة القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية.

لقد شهد عام 2025 تطوراً ملحوظاً في محفظتنا الاستثمارية، حيث تجاوز إجمالي التزاماتنا الاستثمارية 800 مليون ريال وجهناها نحو تفعيل أدوات استثمارية متطورة في الملكية الخاصة والدين الخاص. نجحنا في إبرام 8 صفقات استراتيجية مع مؤسسات مالية رائدة محلياً وعالمياً لم يكن مجرد أرقام مالية، بل خطوات مدروسة لسد الفجوات التمويلية في سوق الاستثمار الصناعي، مما أثمر عن دعم وتمكين أكثر من 55 شركة مستفيدة من حلولنا الاستثمارية والتمويلية المتخصصة.

نعمل في (SIC) بمنهجية تقوم على الابتكار الاستثماري وقد استطعنا خلال هذا العام من تعميق دورنا كشريك استثماري موثوق للقطاع الخاص. ومن خلال أدواتنا المتنوعة، ساهمنا في تمكين المنشآت الصناعية من تبني حلول مرنة تدعم خططها التحويلية وتزيد من قدرتها التنافسية بما يتواءم مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للصناعة.

ومع دخولنا عام 2026، فإن طموحاتنا تزداد؛ حيث سنواصل استكشاف الفرص الاستثمارية في القطاعات ذات الأولوية، في القطاعات الفرعية للتصنيع والتعدين والطاقة والخدمات اللوجستية، مع الالتزام التام بتطوير منظومة استثمارية مستدامة تحقق عوائد اقتصادية وتنمية طويلة الأمد وتسهم بفاعلية في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

ختاماً، أتوجه بوافر الشكر والتقدير لمعالي رئيس مجلس الإدارة وأصحاب السمو والمعالي والسعادة أعضاء المجلس على دعمهم المستمر، كما أحيي فريق العمل في (SIC) على شغفهم وتفانيهم، الذين كانوا المحرك الحقيقي لكل إنجاز تحقق في هذا العام الحافل.

# 01

## التوجُّه الاستراتيجي Strategic Direction



## الرؤية / Vision

أن نكون الشريك الأمثل للمستثمرين الصناعيين لتمكين النمو والابتكار والتنوع في القطاع الصناعي للمملكة.  
Become the preferred partner for industrial investors enabling growth, innovation and diversification of KSA's industrial sector.

### Mission

Catalyze industrial advancement in KSA by crowding-in private sector investments in industrial enterprises through tailored equity and debt investment strategies nurturing a competitive and sustainable industrial ecosystem.

### الرسالة

تحفيز التقدم الصناعي في المملكة من خلال جذب استثمارات القطاع الخاص في المؤسسات الصناعية، وتطبيق استراتيجيات استثمارية مخصصة في أدوات الدين وأدوات رأس المال من أجل تعزيز منظومة صناعية تنافسية ومستدامة.

## الركائز الاستراتيجية / Strategic pillars

04

الاستدامة مالياً وتشغيلياً

Be financially and operationally sustainable.

03

تعزيز استثمارات القطاع الخاص

Attract private capital funding.

02

دفع الابتكار والتقدم التقني للمؤسسات الصناعية

Drive innovation and tech advancement.

01

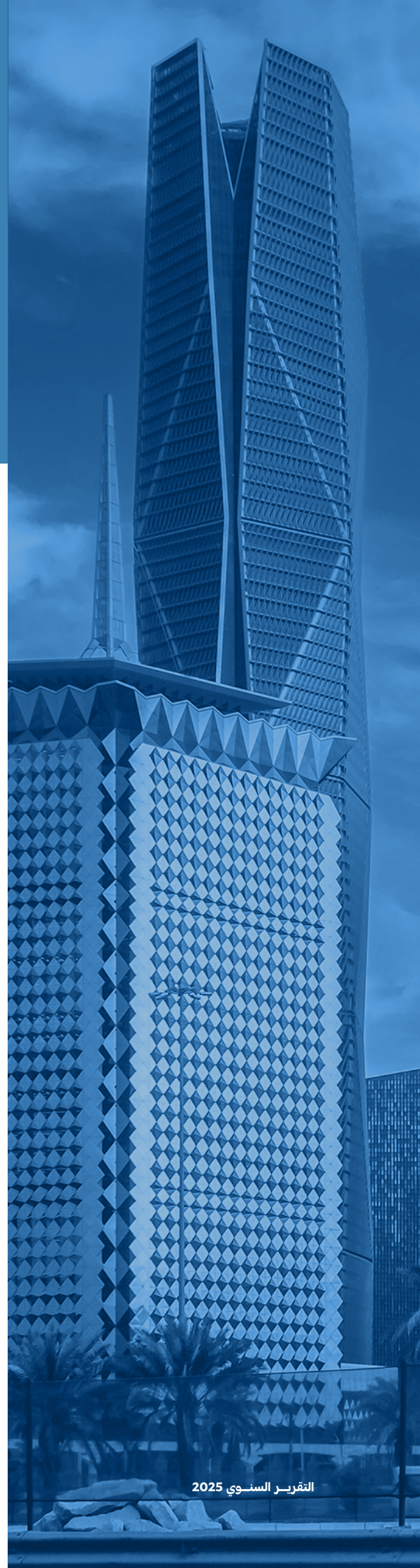
دفع عجلة النمو الاقتصادي والتنمية الصناعية للمؤسسات الصناعية

Drive economic growth and sector development for industrial enterprises

# 02

## أداء الأعمال والأثر لعام 2025

### Business Performance And Impact (2025)



## Economic Scene

The industrial sector in the Kingdom of Saudi Arabia is undergoing a landmark transformation, aimed at diversifying economic resources and amplifying private sector contributions across industry, energy, mining, and logistics. Growth indicators in Saudi industrial investment underscore a significant shift in capital allocation, with cumulative investments reaching SAR 1.2 trillion (approximately USD \$320 billion). Between 2019 and mid-2025, the sector generated nearly 360,000 new jobs, bringing the total workforce within the industrial ecosystem to approximately 840,000, reflecting an accelerated pace of investment expansion.

In 2025, the Ministry of Industry and Mineral Resources issued 1,660 new industrial licenses - a 23% increase compared to 2024. These licenses represent investments exceeding SAR 76 billion (USD \$20.2 billion) and are projected to create approximately 35,000 job opportunities.

Despite this substantial momentum, numerous promising opportunities face a “financing gap” that hinders their growth. Traditional financing products often remain misaligned with the specific needs of small and medium-sized industrial enterprises (SMEs) or advanced tech-driven industrial projects. In response, the SIDF Investment Company (SIC) has played a vital role in supporting this transition by financing qualitative projects and fostering industrial innovation. SIC has been instrumental in creating a stimulating investment environment that moves beyond reliance on major government entities, expanding the investor base and forging diverse partnerships with the private sector on both local and international levels.

Regarding capital markets, data from the Capital Market Authority (CMA) indicates steady growth in Assets under Management (AuM), which surpassed the SAR 1 trillion threshold for the first time in the Kingdom's history - a 20.9% increase compared to 2023. The number of investment funds reached 1,549, while the number of subscribers surged by 47%, exceeding 1.72 million. Assets managed by investment funds amounted to approximately SAR 700 billion, with capital increasingly directed toward equities, real estate, debt, and notably, alternative investments - including Private Equity and Private Credit.

Furthermore, private sector bank debt rose from 61% to 69% of GDP in 2024, reaching SAR 2.75 trillion with an annual growth rate of 13%. The share of debt allocated to SMEs also increased from 8.4% to 9.4% of total private debt in 2024. However, despite this progress, a significant gap persists between the demand for financing industrial SMEs and the available supply.

## المشهد الاقتصادي

يشهد القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية تحولاً ملحوظاً لدعم تنوع روافد الاقتصاد ورفع إسهامات القطاع الخاص في الصناعة والطاقة والتعدين والخدمات اللوجستية. ويشير نمو مؤشرات الاستثمار الصناعي في السعودية إلى حجم التغير في رأس المال الموجه إلى هذا القطاع؛ إذ بلغت الاستثمارات التراكمية 1.2 تريليون ريال (ما يعادل 320 مليار دولار). وخلال الفترة من عام 2019 وحتى منتصف عام 2025، استطاع القطاع توليد قرابة 360 ألف وظيفة جديدة، ليرتفع إجمالي عدد الوظائف في المنظومة الصناعية إلى نحو 840 ألف وظيفة، ما يعكس تسارع وتيرة التوسع الاستثماري.

وخلال العام 2025 أصدرت وزارة الصناعة والثروة المعدنية 1,660 ترخيصاً صناعياً جديداً - بارتفاع نسبته 23% مقارنة بعام 2024 - تمثل استثمارات تتجاوز 76 مليار ريال سعودي (20.2 مليار دولار)، ومن المتوقع أن تسهم في توفير ما يقارب 35 ألف وظيفة.

وعلى الرغم من الزخم الكبير الذي يشهده القطاع الصناعي في المملكة، هناك العديد من الفرص الواعدة التي تواجه فجوة تمويلية تعيق نموها؛ إذ لا تتواءم منتجات التمويل التقليدية مع احتياجات المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة أو المشاريع الصناعية التقنية المتقدمة. من هذا المنطلق، عملت شركة الصندوق الصناعي للاستثمار على دعم هذا التحول، من خلال دورها في تمويل المشاريع النوعية وتعزيز الابتكار الصناعي إذ أسهمت في خلق بيئة استثمارية محفزة، لا تعتمد على الكيانات الحكومية الكبرى فقط، بل توسع قاعدة المستثمرين، وتخلق شراكات متنوعة مع القطاع الخاص على الصعيدين المحلي والدولي.

وفيما يخص أسواق المال تشير بيانات هيئة السوق المالية إلى نمو مضطرب في الأصول المدارة لتتجاوز حاجز التريليون ريال لأول مرة في تاريخ المملكة بواقع نمو 20.9% بالمقارنة مع 2023، و وصل عدد صناديق الاستثمار إلى 1,549 صندوقاً، بينما ارتفع عدد المشتركين بنسبة 47% ليتجاوز 1.72 مليون مشترك. كما بلغت الأصول تحت إدارة صناديق الاستثمار نحو 700 مليار ريال سعودي، مع توجيه رؤوس الأموال إلى الأسهم والعقار والدين، وبشكل متزايد نحو الاستثمارات البديلة بما في ذلك الملكية الخاصة والائتمان الخاص.

كما ارتفع الدين المصرفي للقطاع الخاص من 61% إلى 69% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024، ليصل إلى 2.75 تريليون ريال سعودي - بمعدل نمو سنوي يبلغ 13%. وارتفعت حصة الدين المخصص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من 8.4% إلى 9.4% من إجمالي الدين الخاص في 2024. وعلى الرغم من هذا النمو، لا تزال الفجوة كبيرة بين الطلب على تمويل المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة والعرض المتاح.

# Strategic Pillars for 2025

The year 2025 marked a qualitative transformation in the journey of SIC. The achievements outlined below reflect the company's strategic transition from establishing institutional foundations to wide-scale investment execution. This phase has solidified SIC's position as a leading institutional investor, bridging the gap between local and global capital and high-priority industrial opportunities within the Kingdom.

## Three Strategic Pillars Shaping 2025 Investment Activity

### بناء منظومة الدين الخاص Developing the Private Debt Ecosystem



تعاني الشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة في السعودية من فجوة في التمويل مقارنة بباقي القطاعات، كما أن بعض الشركات غير مخدومة مصرفياً بالشكل الكافي. ولذلك أولت الشركة أهمية خاصة في بناء محفظة الدين الخاص عبر برامج نوعية بالتعاون مع منصتي تعמיד ولبندو، حيث تتيح هذه البرامج ضخ ما يصل إلى 400 مليون ريال سعودي في القطاع الصناعي، علاوة على استثمار الشركة في صندوق Janus Henderson الأول في الدين الخاص في المنطقة و شركة عاجل المختصة في توفير حلول التمويل بالأجل للمصانع والمقاولين

Recognizing that industrial SMEs in Saudi Arabia often face financing gaps compared to other sectors - and are frequently underserved by traditional banking - SIC prioritized building a robust Private Debt portfolio. Through qualitative programs with platforms such as Tameed and Lendo, SIC enabled the injection of up to SAR 400 million into the industrial sector. Furthermore, the company invested in the Janus Henderson fund (the first of its kind for private debt in the region) and Aajil, a company specialized in providing deferred payment solutions for factories and contractors.

SIC actively seeks to attract international institutional capital to drive the growth of the Saudi industrial sector. By partnering with world-class asset managers such as Ashmore, InvestIndustrial, and Janus Henderson, the Company has successfully catalyzed investment, reaching an investment multiplier of 12x in certain strategic cases.

# المرتكزات الاستراتيجية لسنة 2025

شهد عام 2025 تحولاً نوعياً في مسيرة شركة الصندوق الصناعي للاستثمار، حيث تُجسد الإنجازات أدناه الانتقال النوعي للشركة من مرحلة إرساء الأسس المؤسسية إلى مرحلة التنفيذ الاستثماري الواسع النطاق، مُرشحة مكانتها كمستثمر مؤسسي رائد يربط بين رأس المال المحلي والعالمى والفرص الصناعية ذات الأولوية الاستراتيجية في المملكة.

## ثلاث مرتكزات استراتيجية شكّلت نشاط الشركة الاستثماري في 2025

### ترسيخ أدوات استثمارية رائدة هي الأولى من نوعها Establishing Pioneering and "First-of-its-Kind" Investment Instruments



استهدفت الشركة دعم الفجوات السوقية، فأطلقت أول صندوق صناعي غير محدد الأصول "Blind Pool" في المملكة، وأول برنامج ائتمان خاص لتمويل أوامر الشراء والفواتير بالتعاون مع منصات التقنية المالية، واستثمرت في أول منصة (BNPL) مخصصة للمصانع ومواد البناء ودعمت أول استثمار أغلبية من قبل مدير صناديق أوروبي في المملكة

The company focused on addressing market gaps by launching the Kingdom's first industrial "Blind Pool" fund. Additionally, SIC introduced the first private credit program dedicated to financing purchase orders and invoices in collaboration with Fintech platforms. Other milestones included investing in the first "Buy Now, Pay Later" (BNPL) platform tailored for factories and construction materials, and supporting the first majority-stake investment by a European fund manager in the Kingdom.

### استقطاب رأس المال العالمي Attracting Global Capital



تسعى الشركة الى جذب رأس مال مؤسسي عالمي للإسهام في نمو القطاع الصناعي السعودي وذلك من خلال الشراكة مع مديري أصول عالميين مثل Ashmore و InvestIndustrial و Janus Henderson، حيث بلغ مضاعف استثمار الشركة في بعض الحالات 12 ضعف.

# 2025 Performance Summary

# ملخص أداء عام 2025

- Investment Commitments: The Board of Directors approved commitments to 12 deals, including both funds and direct investments, totaling SAR 865 million for the year 2025.
- Operational Momentum: 8 of these investments have already commenced operations, with SAR 243 million deployed to date, achieving a significant 3x investment multiplier.

- وافق مجلس الإدارة على الالتزام بعدد 12 صفقة ما بين صناديق واستثمارات مباشرة بلغ حجم الالتزام فيها 865 مليون ريال سعودي لسنة (2025).
- 8 من هذه الاستثمارات بدأت عملياتها الاستثمارية حيث تم صرف 243 مليون ريال في هذه الاستثمارات وحقت مضاعف استثمار قدره 3 مرات.

## Capital performance

## أداء رأس المال

### 243M SAR

Investment deployment  
28% of the commitments

المصرف من الاستثمار  
28% من الالتزامات

### 865M SAR

Approved investment  
commitments by the BOD  
For the fiscal year 2025

الالتزامات الاستثمارية الموافق  
عليها من مجلس الإدارة  
للسنة المالية 2025

### 3X

Investment Multiplier in  
the Saudi Industrial Sector  
for every Riyal invested

مضاعف الاستثمار في القطاع  
الصناعي السعودي  
عن كل ريال مُستثمر

### 3B SAR

Activated private capital  
Total assets under  
management – estimated

رأس المال الخاص المُفعل  
إجمالي الأصول تحت الإدارة -  
تقديري

## Investment activity

## النشاط الاستثماري

### 13

عدد قرارات الاستثمار النهائية.  
3 أضعاف مقارنة بـ 2024

Number of final  
investment decisions.  
Three times higher  
compared to 2024

### 23

عدد الفحوصات النافية للجهاالة  
ضعفين مقارنة بـ 2024

Number of due-  
diligence reviews.  
Twice as many  
compared to 2024

### 95

عدد التقييمات المبدئية  
3 أضعاف مقارنة بـ 2024

Number of preliminary  
evaluations. Three  
times higher compared  
to 2024

### 350+

فرصة تمت دراستها  
3 أضعاف مقارنة بـ 2024

Opportunity studied.  
Three times higher  
compared to 2024

### What does a three-times multiplier mean?

For every Riyal the company commits as an anchor investor, it attracts three additional Riyals in the Saudi industrial sector from co-investors and fund managers. This is not merely a financial indicator; it is the core proof of the effectiveness of the company's operating model.

### How does the company balance commercial and developmental objectives?

The company believes that sustainable investment built on solid economic fundamentals is the most beneficial for the national economy. Financially sustainable investments ensure continuity, job creation, and the growth of non-oil GDP.

### مضاعف الثلاث مرات - ماذا يعني؟

كل ريال تلتزم به الشركة كمستثمر رئيس (Anchor Investor) يستقطب ثلاثة ريالات إضافية في القطاع الصناعي السعودي من المستثمرين المشاركين ومدبري الصناديق. وهذا ليس مجرد مؤشر مالي، بل البرهان الأساسي على فعالية نموذج عمل الشركة.

### كيف تُوازن الشركة بين الأهداف التجارية والتنموية؟

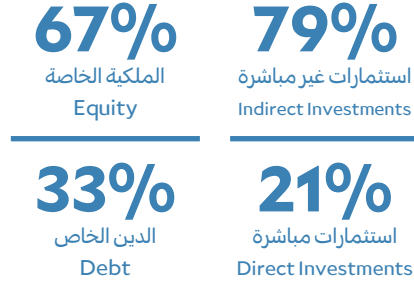
تؤمن الشركة أن الاستثمار المستدام والمبني على أسس اقتصادية متينة هو الأكثر نفعاً للاقتصاد الوطني، حيث إن الاستثمارات المستدامة مالياً تضمن الاستمرارية وخلق الوظائف ونمو الناتج المحلي غير النفطي.

# Investment Portfolio Analysis

# تحليل المحفظة الاستثمارية

## Company asset classes

Private equity investments accounted for 67% of the total portfolio value, while private debt investments accounted for 33%.

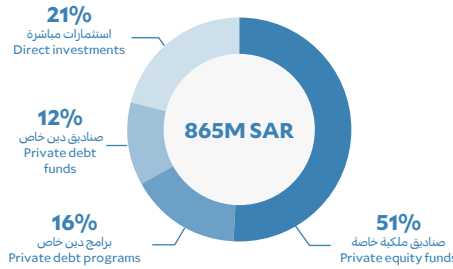


## فئات أصول الشركة

شكلت استثمارات الملكية الخاصة نسبة 67% من إجمالي قيمة المحفظة، في حين شكلت استثمارات الدين الخاص نسبة 33%.

## Investment approach

Direct investments accounted for 21% of the total portfolio value, while indirect investments represented 79%, distributed between private equity and private debt funds (63%) and private-debt programs with the Lendo and Tameed platforms (16%).



## النهج الاستثماري

شكلت الاستثمارات المباشرة 21% من إجمالي قيمة المحفظة، في حين شكلت الاستثمارات غير المباشرة ما نسبته 79% موزعة ما بين صناديق الملكية والدين الخاص (63%) و برامج الدين الخاص مع منصتي ليندو و تعميد (16%).

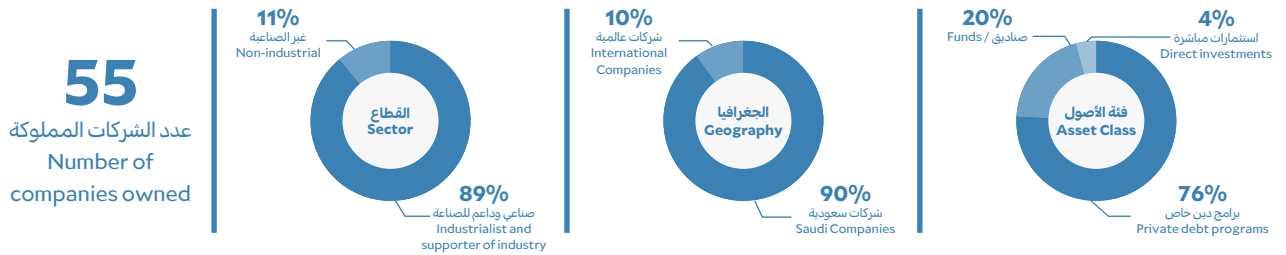
## Beneficiaries

A total of 55 companies have benefited from the company's investments, either directly through its direct investments or indirectly through various instruments, including private equity and private debt funds, as well as private-debt programs such as working-capital financing programs offered through the Lendo and Tameed platforms. Of these companies, 89% operate in the industrial sector, and 90% are Saudi companies.

## المستفيدون

استفادت 55 شركة من استثمارات الشركة سواء بشكل مباشر عبر استثمارات الشركة المباشرة أو بشكل غير مباشر عبر أدوات متنوعة تشمل صناديق الملكية والدين الخاصة وبرامج الدين الخاص مثل برامج تمويل رأس المال العامل مع منصتي ليندو و تعميد. 89% من هذه الشركات هي شركات تعمل في القطاع الصناعي و 90% منها شركات سعودية.

بناء المحفظة (عدد الشركات):

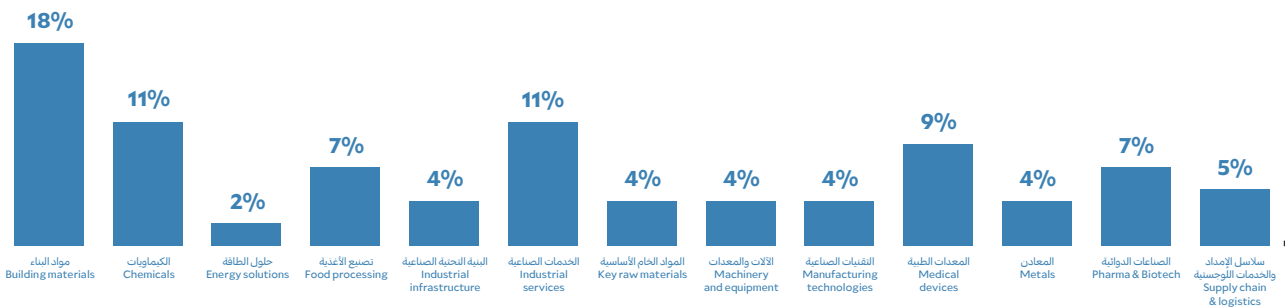


## Sectors

In its first year of operations, the company's investments covered all the sectors targeted in its strategy, which align with the industrial sectors identified in the National Industrial Strategy.

## القطاعات

غطت استثمارات الشركة في سنتها التشغيلية الأولى جميع القطاعات المستهدفة في استراتيجيتها، وهي القطاعات الصناعية المستهدفة في الاستراتيجية الوطنية للصناعة.



# Key Achievements and Market Precedents

# أبرز الإنجازات والسوابق السوقية

## A year of first-of-its-kind achievements

## عام الإنجازات الأولى

One of the pivotal roles of the SIDF Investment Company is to create sustainable investment channels that stimulate capital deployment. This required the company to become the first institutional investor to enter investment instruments and products that had not yet been tested in the market. In 2025, the company supported five pioneering products that set new market standards and opened new channels for capital flows into the Kingdom's industrial sector.

أحد الأدوار المحورية لشركة الصندوق الصناعي للاستثمار هو خلق قنوات استثمارية مستدامة تحفز رؤوس الأموال للاستثمار، وذلك حتم على الشركة أن تكون أول مستثمر مؤسسي يدخل في أدوات ومنتجات استثمارية لم يسبق اختبارها في السوق. وفي عام 2025، قامت الشركة بدعم خمسة منتجات رائدة شكّلت معايير جديدة للسوق وفتحت قنوات جديدة لتدفق رؤوس الأموال إلى القطاع الصناعي في المملكة.

### The first industrial private-equity blind-pool fund in the Kingdom, managed by a global firm, with an investment size of 400 million SAR.

The blind-pool structure provides maximum flexibility for the fund manager to invest across multiple industrial assets. The company's willingness to act as the anchor investor in this previously untested structure in the Kingdom sent a strong signal to the market that industrial private equity is both commercially viable and developmentally impactful. The fund targets total commitments of SAR 400 million.

### أول صندوق ملكية خاصة صناعي "غير محدد الأصول" بتاريخ المملكة بإدارة عالمية وحجم استثماري يبلغ 400 مليون ريال.

يقدر هيكل Blind-Pool (الصندوق غير محدد الأصول) مرونة قصوى لمدير الصندوق في الاستثمار في أصول صناعية متعددة، وشكل استعداد الشركة للقيام بدور المستثمر الرئيس في هذا الهيكل - الذي لم يُختبر سابقاً في المملكة - إشارة قوية للسوق على أن فئة الملكية الخاصة الصناعية محببة تجارياً وتنموياً. ويستهدف الصندوق التزامات بقيمة 400 مليون ريال سعودي.

### The first participatory private-credit program for financing industrial purchase orders and invoices in partnership with the Tameed platform.

Industrial suppliers are in critical need of financial solutions that support their working capital. The presence of purchase orders from low-risk government and semi-government entities enables the development of specialized financing tools until payments are collected. The company's investment of SAR 200 million in the Tameed program allows factories to obtain immediate liquidity against confirmed purchase orders, ensuring continuity of production and contributing to increased industrial output.

### أول برنامج ائتمان خاص تشاركي لتمويل أوامر الشراء والفواتير الصناعية مع منصة تعميم

الموردون الصناعيون في أمس الحاجة إلى حلول مالية تدعم رأس المال العامل، ووجود أوامر شراء من جهات حكومية وشبه حكومية قليلة المخاطر يساهم في دعم أدوات تمويل نوعية حتى يتم تحصيل المستخلصات. ويسمح استثمار الشركة في برنامج تعميم البالغ 200 مليون ريال سعودي لهذه المصانع بالحصول على سيولة فورية مقابل أوامر شراء مؤكدة مما يضمن استمرارية الإنتاج وزيادة الناتج الصناعي.

### The first participatory private-credit program for financing working capital for industrial companies in partnership with the Lendo platform.

The SAR 200 million Lendo program provides financing to small and medium-sized industrial companies that face challenges in offering collateral to obtain bank loans. By enabling this program, the company has established a scalable and replicable model that serves a broad segment of Saudi industrial firms that are creditworthy but underserved by traditional banks and financial institutions.

### أول برنامج ائتمان خاص تشاركي لتمويل رأس المال العامل للشركات الصناعية مع منصة ليندو

يقدم برنامج ليندو البالغ قيمته 200 مليون ريال تمويلًا للشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة التي يشكل تقديم الضمانات تحديًا لها للحصول على قروض بنكية. ومن خلال تمكين الشركة لهذا البرنامج، تم إنشاء نموذج قابل للتكرار والتوسع لخدمة الشريحة الواسعة من الشركات الصناعية السعودية القادرة على السداد ولكن غير المخدومة من قبل البنوك والمؤسسات المالية التقليدية.

### The first industrial B2B BNPL platform in the Middle East and North Africa - "Ajil".

Buy Now, Pay Later (BNPL) is a short-term financing option that allows consumers to purchase goods immediately and pay in interest-free installments, typically over several weeks or months. Today, this model extends beyond individuals to the business sector, where B2B industrial supply chain transactions often require upfront payments, which can slow down supply operations. Hence, the company's direct investment in "Ajil" supports a leading platform that enables factories to buy now and pay later, digitizing supply chain financing between factories for the first time in the region.

### أول منصة BNPL صناعية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتجارة بين الشركات - شركة "عاجل"

اشترى الآن وادفع لاحقاً (BNPL) هو خيار تمويل قصير الأجل يتيح للمستهلكين شراء السلع على الفور والدفع على أقساط بدون فوائد. عادة على مدى عدة أسابيع أو أشهر، وبحلول هذا النموذج نطاق الأفراد ليصل إلى قطاع الأعمال، حيث تتطلب المعاملات في سلاسل الإمداد الصناعية بين الشركات غالباً دفعات مقدّمة، مما قد يؤدي إلى بطء عمليات التوريد. ومن هنا يأتي استثمار الشركة المباشر مع "عاجل" لدعم منصة رائدة تمكن المصانع من الشراء والدفع بالآجل، وهو ما يؤدي إلى رقمنة تمويل سلاسل الإمداد بين المصانع لأول مرة في المنطقة.

### Leading the first close of a private credit fund in the Middle East and North Africa (Janus Henderson).


The company's commitment to the Janus Henderson MENA Private Credit Fund IV supported the successful first close of what has now become the largest private credit fund in the Middle East and North Africa. This milestone represents a significant achievement in the development of regional capital markets and strengthens Saudi Arabia's position as a leading destination for high-quality institutional alternative financing.

### قيادة إغلاق أول صندوق دين خاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (Janus Henderson)

أسهم التزام الشركة في صندوق Janus Henderson MENA Private Credit Fund IV في دعم إغلاق الأول لما أصبح اليوم أكبر صندوق دين خاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويمثل ذلك إنجازاً بارزاً في مسيرة تطوير أسواق رأس المال الإقليمية، ويعزز مكانة السعودية كوجهة للتمويل البديل المؤسسي عالي الجودة.


# Investments

# الاستثمارات



إطلاق أول برنامج ائتمان خاص لتمويل أوامر الشراء والفواتير

Launch of the first dedicated credit program to finance purchase orders and invoices



إطلاق أول صندوق استثماري صناعي غير محدد الأصول Blindpool في المملكة العربية السعودية

Launch of the first Blindpool industrial investment fund in Saudi Arabia




19 مايو 2025  
May 19, 2025

19 أبريل 2025  
April 19, 2025


11 مايو 2025  
May 11, 2025

3 مارس 2025  
March 3, 2025



إطلاق برنامج لائتمان الخاص لتمويل رأس المال العامل وسبولة المنشآت الصغيرة والمتوسطة

Launching a special credit program to finance working capital and liquidity for small and medium enterprises




صفقة استراتيجية بهدف دعم البنية التحتية الصناعية

A strategic deal aimed at supporting industrial infrastructure




# Investments

# الاستثمارات



إتمام الإغلاق الأول لأكبر صندوق ائتمان خاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

The first closing of the largest private trust fund in the Middle East and North Africa region has been completed.



November 12, 2025  
12 نوفمبر 2025



الاستثمار في صندوق عالمي بما يساهم في توجيه استثمارات عالمية نوعية إلى القطاعات الصناعية في المملكة العربية السعودية.

Investing in a global fund contributes to directing quality and advanced investments to the industrial sectors in Saudi Arabia.



September 22, 2025  
22 سبتمبر 2025

October 2, 2025  
2 أكتوبر 2025

June 11, 2025  
11 يونيو 2025



تمكين أول منصة BNPL للتجارة الصناعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

Enabling the first BNPL industrial trade platform in the Middle East and North Africa region



استثمار في صندوق جدوى المتنوع للملكية الخاصة الخليجية لدعم الاستثمارات المؤسسية في القطاع الصناعي

Investment in Jadwa Diversified Fund for Gulf Private Equity to support institutional investments in the industrial sector



# Investments

# الاستثمارات

## Ashmore

The company successfully activated and assumed the role of the lead investor in the first “non-asset-specific” industrial private equity fund in the Kingdom, managed by a global investment firm, with a total investment size of SAR 400M.

نجحت الشركة في تفعيل ولعب دور المستثمر الرئيس في أول صندوق ملكية خاصة صناعي “غير محدد الأصول” في المملكة تديره شركة استثمار عالمية بحجم استثماري يبلغ 400 مليون ريال.

As part of its strategy to stimulate regional industrial investment, the company contributed to the Jadwa Diversified GCC Private Equity Fund. The fund aims to capture high-quality opportunities across multiple sectors, with a primary focus on the industrial sector.

ضمن استراتيجية تحفيز الاستثمار الصناعي الإقليمي، ساهمت الشركة في صندوق جدوى المتنوع للملكية الخاصة الخليجية. ويستهدف الصندوق اقتناص الفرص النوعية في قطاعات متعددة على رأسها القطاع الصناعي.

جدوى للإستثمار  
Jadwa Investment



## Investindustrial

The company executed its first global investment in collaboration with one of Europe's leading industrial investment institutions. This partnership was recently crowned by completing the largest majority-acquisition transaction ever carried out by a European private equity fund in the Kingdom.

نفذت الشركة أول استثمار عالمي لها بالتعاون مع إحدى أبرز المؤسسات الأوروبية في الاستثمار الصناعي. وتكثل هذا التعاون مؤخرًا بتنفيذ أكبر صفقة استحواذ أغلبية بنفذه صندوق ملكية خاصة أوروبي بتاريخ المملكة.

The company committed to investing in the Janus Henderson Private Credit Fund, the first global private credit fund in the Middle East and North Africa region. The fund focuses on providing specialized financing solutions through debt instruments, with a strategic priority placed on supporting the national industrial sector.

التزمت الشركة بالاستثمار في صندوق “جانس هندرسون” للدين الخاص الذي يُعد أول صندوق دين خاص عالمي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويركز الصندوق على تقديم حلول تمويلية متخصصة عبر أدوات الدين، مع منح أولوية استراتيجية للقطاع الصناعي الوطني.

Janus Henderson  
INVESTORS

## عاجل AAJIL

The company invested in the Aajil platform (formerly BuildNow), the leading provider of business-to-business (B2B) Buy Now, Pay Later solutions for industrial supply chains. The investment aims to digitize financing processes and provide flexible liquidity to small and medium-sized enterprises within the sector.

استثمرت الشركة في منصة “عاجل” (BuildNow سابقًا)، وهي المنصة الرائدة في تقديم حلول «اشتر الآن وادفع لاحقًا» الموجهة للتعاملات بين الشركات (B2B) في سلاسل الإمداد الصناعية، بهدف رقمنة التمويل وتوفير سيولة مرنة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في القطاع.

The company's investment in MAWREF Logistics Solutions (formerly Mask Logistics) represents its first direct investment at the beginning of 2025. This step aims to develop an integrated logistics infrastructure that enhances the efficiency of the industrial sector within the Kingdom. The company's contribution also supported the diversification of MAWREF's offerings to include ready-built factories, workforce housing, and cold-chain warehousing solutions.

يُعد الاستثمار في “مورف اللوجستية” (ماسك اللوجستية سابقًا) أول استثمار مباشر للشركة في مطلع عام 2025. وتهدف هذه الخطوة إلى تطوير البنية التحتية اللوجستية المتكاملة لتعزيز كفاءة القطاع الصناعي داخل المملكة. وساهم استثمار الشركة في تنوع منتجات مورف لتشمل المصانع الجاهزة وإسكان العمالة والمستودعات الباردة (حلول Cold chain).

MAWREF  
Logistics Solutions

## تعميد tameed

## Lendo

The company established an institutional investment program with the Tameed debt-crowdfunding platform, targeting the empowerment of factories holding government purchase orders or contracts with major corporations, with a total value of SAR 200 million.

أسست الشركة مع منصة تعמיד للتمويل الجماعي بالدين برنامجًا استثماريًا مؤسسيًا يستهدف تمكين المصانع الحاصلة على تعמידات حكومية أو عقود مع شركات كبرى بحجم 200 مليون ريال سعودي.

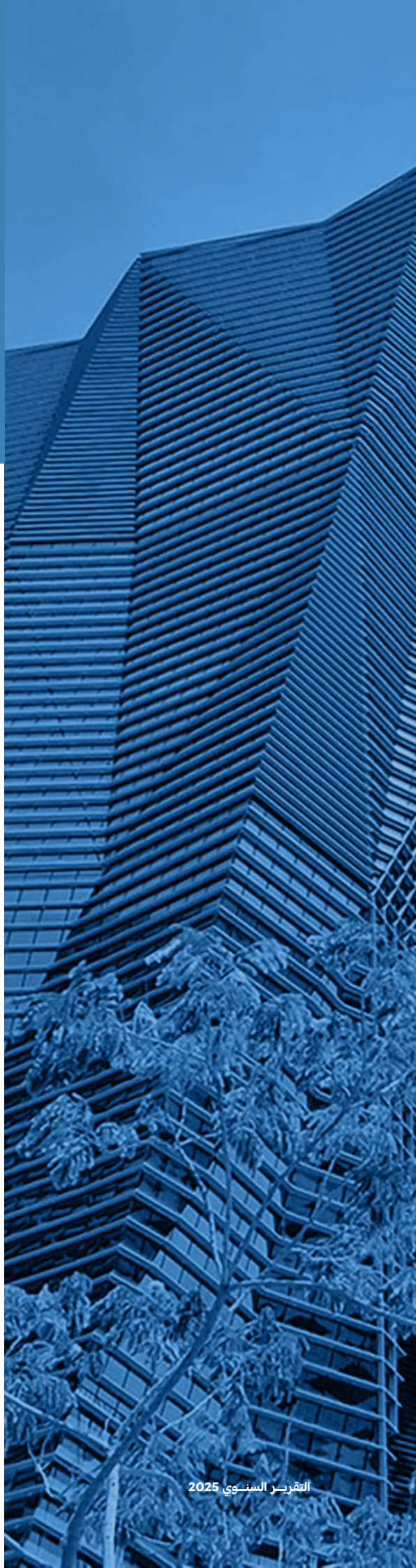
Additionally, the company launched a specialized financing program with the Lendo debt-crowdfunding platform, with an investment size of up to SAR 200 million.

كما دشنت الشركة برنامجًا تمويليًا نوعيًا مع منصة ليندو للتمويل الجماعي بالدين، بحجم استثماري يصل إلى 200 مليون ريال سعودي.

# 03

جانب من مشاركات  
الشركة

Highlights of SIC  
Engagements



## Riyadh International Industry Week

SIC's participation within the Industry and Mineral Resources ecosystem highlights integrated work and joint efforts among entities, with the aim of maximizing impact.

## أسبوع الرياض الدولي للصناعة

مشاركة الشركة ضمن منظومة الصناعة والثروة المعدنية لإبراز العمل التكاملي والجهود المشتركة بين الجهات بهدف تعظيم الأثر.



## SuperReturn Berlin

CEO Mr. Fahad Al-Na'em's participation in one of the world's largest private equity conferences aims to highlight the company's pivotal role while attracting global partnerships and capital to the Saudi industrial sector.

## سوبر ريترن برلين

مشاركة الرئيس التنفيذي الأستاذ فهد النعيم، في أحد أكبر المؤتمرات للملكية الخاصة في العالم بهدف إبراز دور الشركة واستقطاب الشراكات ورؤوس الأموال العالمية في القطاع الصناعي السعودي.



## Saudi Industry Forum (SIF)

Highlights from the participation of Chief Investment Officer, Mr. Mazen Al-Ghamdi, in a workshop at the Saudi Industry Forum. The session showcased the company's strategy and investment offerings, aimed at attracting strategic opportunities and high-quality partnerships

## منتدى الصناعة السعودي

جانب من مشاركة رئيس قطاع الاستثمار الأستاذ مازن الغامدي في ورشة عمل ضمن منتدى الصناعة السعودي، والتي استعرضت استراتيجية الشركة ومنتجاتها الاستثمارية بهدف استقطاب الفرص والشراكات النوعية.



## iNNOPROM

SIC strengthened its international presence by participating under the Industry and Mineral Resources ecosystem pavilion at the iNNOPROM exhibition in the Russian Federation.

## معرض إينوبروم

عززت الشركة حضورها الدولي بمشاركتها ضمن جناح منظومة الصناعة والنفرة المعدنية في معرض إينوبروم بجمهورية روسيا الاتحادية.



## Industry and Mining Leaders Week

SIC's investment team presented a workshop titled 'Empowering Industrial Growth,' which provided an introduction to investment products and solutions within the industrial sector, as part of the Industry and Mining Pioneers Week.



## أسبوع رواد الصناعة والتعدين

قدم فريق الاستثمار في الشركة ورشة عمل بعنوان "تمكين النمو الصناعي" والتي جاءت كورشة تعريفية بالمنتجات والحلول الاستثمارية في القطاع الصناعي، وذلك ضمن أسبوع رواد الصناعة والتعدين.

## Middle East Corrosion Conference (MECC)

SIC participated in the Middle East Corrosion Conference with the objective of attracting high-quality investment opportunities.



## مؤتمر الشرق الأوسط لتآكل المعادن

بهدف استقطاب الفرص الاستثمارية النوعية، جاءت مشاركة الشركة في مؤتمر الشرق الأوسط لتآكل المعادن.

## US-Saudi Investment Forum 2025

As part of the Saudi delegation participating in the Saudi-U.S. Investment Forum, held on the sidelines of His Royal Highness the Crown Prince's visit to the United States, CEO Mr. Fahad Al-Naeem took part in a roundtable meeting with a group of industry leaders.



## منتدى الاستثمار الأمريكي السعودي

ضمن الوفد السعودي المشارك في منتدى الاستثمار الأمريكي السعودي على هامش زيارة سمو ولي العهد - حفظه الله - إلى الولايات المتحدة الأمريكية، شارك الرئيس التنفيذي الأستاذ فهد النعيم في اجتماع الطاولة المستديرة مع مجموعة من قادة القطاع.

## Saudi-Italian Investment and Business Forum

SIC participated in the Saudi-Italian Investment and Business Forum with the aim of exploring investment opportunities and fostering economic diversification between Saudi Arabia and Italy.



## منتدى الاستثمار والأعمال السعودي - الإيطالي

جاءت مشاركة الشركة في منتدى الاستثمار والأعمال السعودي-الإيطالي، بهدف بحث الفرص الاستثمارية وتنويع الاقتصاد الوطني بين البلدين السعودي والإيطالي.

## Saudi-Italian Investment and Business Forum

Under the theme ‘Saudi-Italian Catalysts,’ the Saudi-Italian Investment and Business Forum featured the participation of CEO Mr. Fahad Al-Naeem in an in-depth panel discussion that examined the role of institutional investment in driving industrial sector growth.

## منتدى الاستثمار والأعمال السعودي - الإيطالي

تحت عنوان ” المحفزات السعودية الإيطالية ” شهد منتدى الاستثمار والأعمال السعودي-الإيطالي مشاركة الرئيس التنفيذي الأستاذ فهد النعيم في جلسة حوارية موسعة استعرضت دور الاستثمار المؤسسي في نمو القطاعات الصناعية.



## The General Conference of the United Nations Industrial Development Organization

## المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

SIC participated in the 21st General Conference of the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) as part of the Industry and Mineral Resources ecosystem. This presence reaffirmed the commitment of the ecosystem's entities to international cooperation and to facilitating investment flows toward an inclusive and sustainable industrial sector.

شهد المؤتمر العام الـ 21 لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، مشاركة الشركة ضمن منظومة الصناعة والنروة المعدنية، مؤكداً التزام جهات المنظومة بالتعاون الدولي ودعم تدفقات الاستثمارات نحو قطاع صناعي شامل ومستدام.



## Industrial Transformation Exhibition

Continuing SIC integral role within the ecosystem, SIC participated in the Industrial Transformation Expo, which focuses on showcasing solutions in automation, artificial intelligence, and advanced manufacturing technologies.

## معرض التحول الصناعي في السعودية

استكمالاً للدور التكاملي الذي تؤديه الشركة في المنظومة، جاءت مشاركتها في معرض التحول الصناعي الذي يركز على استعراض حلول الأتمتة والذكاء الاصطناعي وتقنيات التصنيع المتقدم.

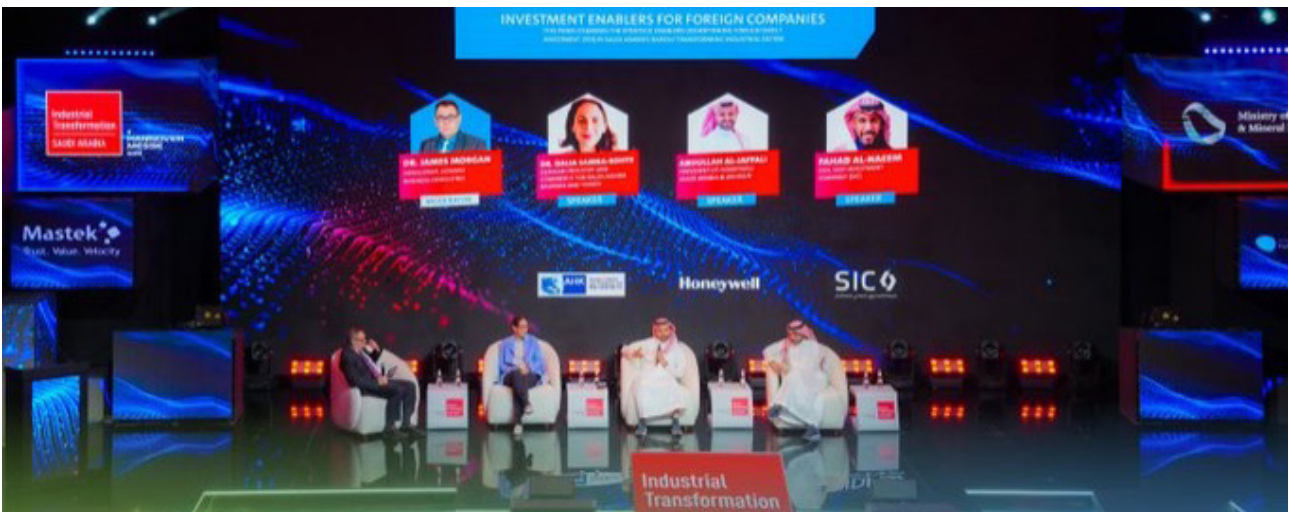


## Industrial Transformation Exhibition

SIC participation in the Industrial Transformation Exhibition in Saudi Arabia featured a panel discussion with CEO Mr. Fahad Al-Naeem, which focused on the role of foreign investment in supporting local partnerships to drive economic diversification.

## معرض التحول الصناعي في السعودية

تضمنت المشاركة في معرض التحول الصناعي في السعودية جلسة حوارية للرئيس التنفيذي الأستاذ فهد النعيم، ركزت الجلسة على دور الاستثمار الأجنبي في دعم الشراكات المحلية لتعزيز التنوع الاقتصادي.



## Momentum 2025

In line with the SIC's pivotal role in developing sustainable industrial institutional investment, we participated in the Development Finance Conference, organized by the National Development Fund.

## مؤتمر التمويل التنموي

ضمن الدور الرئيسي للشركة في تطوير الاستثمار المؤسسي الصناعي المستدام، جاءت المشاركة في مؤتمر التمويل التنموي بتنظيم صندوق التنمية الوطني.



## Made in Saudi

Representing its presence at the Saudi Industrial Development Fund (SIDF) pavilion, SIC highlighted its role as an investment arm dedicated to supporting the expansion and growth of industrial companies across the Kingdom.

## صُنِعَ فِي السُّعُودِيَّةِ

ضمن جناح صندوق التنمية الصناعية، عرّفت الشركة بدورها كذراع استثماري يدعم التوسع والنمو للشركات الصناعية في المملكة.



## Made in Saudi

SIC delivered a keynote address at the 'Saudi Made' exhibition, during which CEO Mr. Fahad Al-Naeem highlighted the role of institutional industrial investment in driving industrial transformation and supporting localization and innovation.

## صنع في السعودية

شاركت الشركة في كلمة رئيسية في معرض "صنع في السعودية" سلط فيها الرئيس التنفيذي الأستاذ فهد النعيم الضوء على دور الاستثمار الصناعي المؤسسي في دفع التحول الصناعي ودعم التوطين والابتكار.



## SINPEXPO

## معرض الصناعات والاستثمارات السعودية والعمانية

Aimed at connecting manufacturers with investors, the Saudi-Omani Industrial and Investment Exhibition featured the SIC's showcase of its role in fostering the growth of international industrial partnerships.

يهدف ربط المصنعين بالمستثمرين شهد معرض الصناعات والاستثمارات السعودية العمانية استعراض الشركة لدورها في تعزيز نمو الشركات الصناعية الدولية.



## Private Capital Forum (PCF)

As part of a strategic partnership with the Private Investment Forum, the CEO participated in a panel discussion titled: 'The Impact of Development Funds on Stimulating Private Capital.

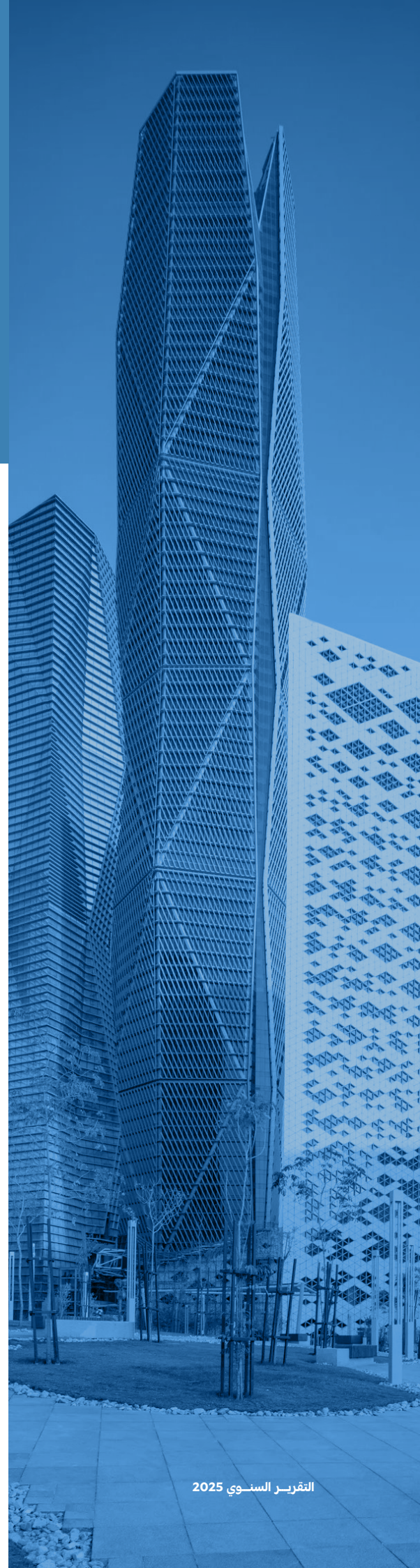
## منتدى الاستثمار الخاص

ضمن شراكة استراتيجية مع منتدى الاستثمار الخاص، شارك الرئيس التنفيذي في جلسة حوارية تحت عنوان: 'أثر الصناديق التنموية على تحفيز رأس المال الخاص.



# 04

## الحوكمة Governance



SIC upholds the highest standards of governance, ensured through policies and regulations approved by the capital owner and the company's Board of Directors. Roles, responsibilities, and decision-making processes are clearly defined in accordance with the Delegation of Authority Policy endorsed by the Board.

تحافظ شركة الصندوق الصناعي للاستثمار (SIC) على أعلى المعايير في الحوكمة، ويتحقق ذلك من خلال السياسات واللوائح المعتمدة من قبل مالك رأس المال ومجلس إدارة الشركة. وتم تحديد الأدوار والمسؤوليات وكيفية اتخاذ القرار وفقاً لسياسة تفويض الصلاحيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

## Board Responsibilities

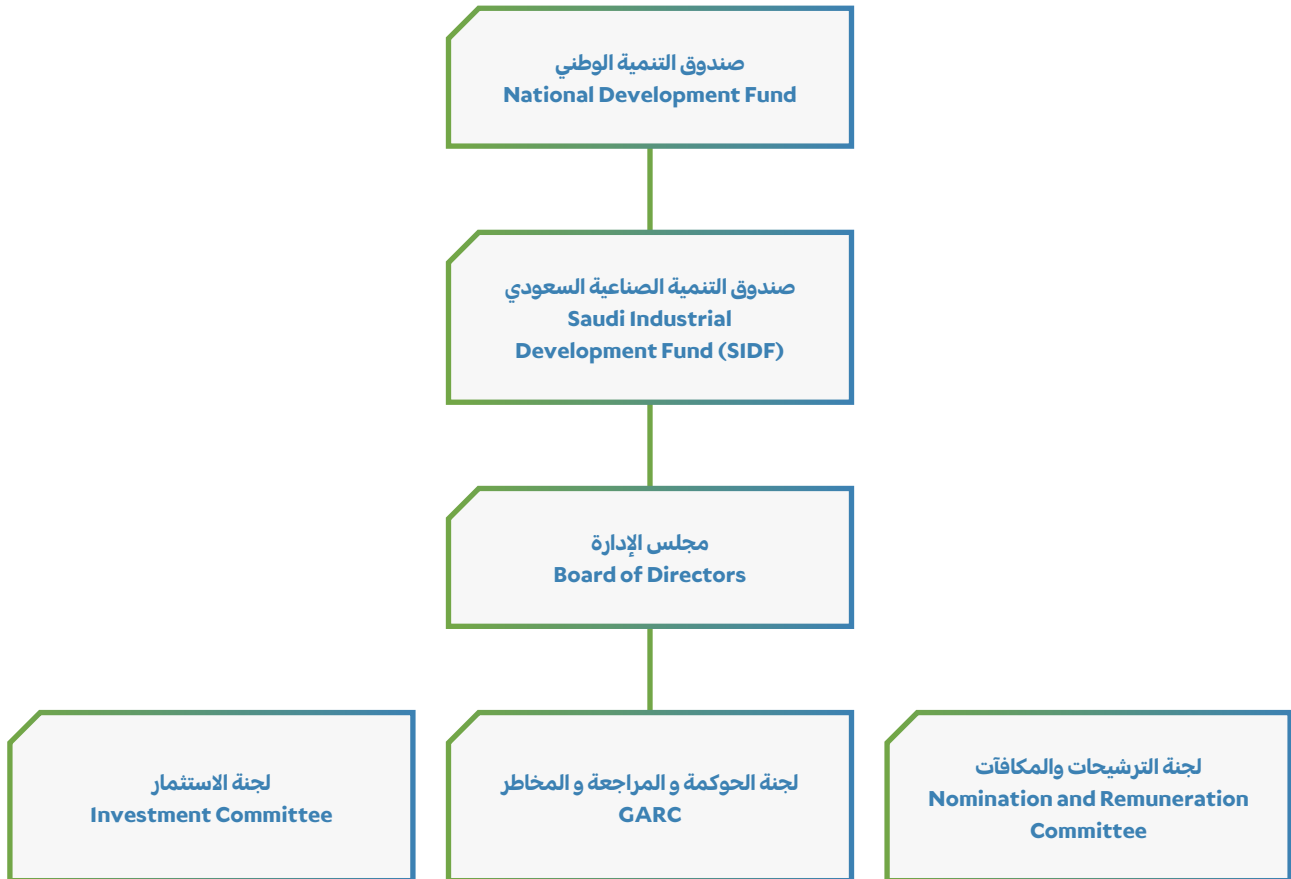
With the exception of the authorities reserved by the capital owner, the Board of Directors of SIC exercises all essential powers and authorities required to fulfill its role in leading, overseeing, and advising the company in pursuit of its objectives.

The Board collectively assumes responsibility for guiding the company's strategy and management, capital structure, financial reporting and controls, stakeholder communications and relations, organizational structure, audit activities, risk management, compliance, and internal control systems.

## مسؤوليات مجلس الإدارة

باستثناء الصلاحيات التي احتفظ بها مالك رأس المال لنفسه، فإن مجلس إدارة (SIC) يمارس مختلف الصلاحيات والسلطات الضرورية المهمة لممارسة وتأدية دوره في قيادة الشركة والرقابة عليها، وتقديم المشورة لها في سبيل تحقيقها لأهدافها.

ويتولى مجلس الإدارة مجتمعاً مسؤوليته ويلعب دوره في توجيه: استراتيجية الشركة وإدارتها، وهيكّل رأس المال، والتقارير المالية والضوابط المالية، والاتصالات وعلاقات الأطراف ذات المصلحة، والهيكل التنظيمي، وأعمال المراجعة، والمخاطر، والالتزام، والرقابة الداخلية.



# 05

## أعضاء مجلس الإدارة Board of Directors



## Board of Directors

## أعضاء مجلس الإدارة



معالي الأستاذ/ بندر بن إبراهيم الخريف  
رئيس مجلس الإدارة  
**His Excellency Mr. Bandar Bin Ibrahim AlKhorayef**  
Chairman Of The Board



معالي الدكتور/ نبيل بن عبد القادر كوشك  
عضو  
**His Excellency Dr. Nabeel bin Abdulqadir Koshak** - Board Member



معالي المهندس/ خليل بن إبراهيم بن سلمه  
عضو  
**His Excellency Eng. Khalil bin Ibrahim Ibnslamah** - Board Member



سمو الأمير/ سلطان بن خالد آل سعود  
نائب الرئيس  
**His Highness Prince Sultan bin Khalid Al-Saud** - Vice Chairman



الأستاذ/ عمار بن عبد الواحد الخضيرى  
عضو  
**Mr. Ammar bin Abdulwahid AlKhudairy** - Board Member



الأستاذ/ عبد الوهاب بن عبد الكريم البتيري  
عضو  
**Mr. Abdulwahab bin Abdulkarim Al Betairi** - Board Member



الأستاذ/ عبد الإله بن محمد النمر  
عضو  
**Mr. Abdulelah bin mohammed Al-Namer** - Board Member

## Executive Management

## الإدارة التنفيذية



الأستاذ فهد بن جمال النعيم  
الرئيس التنفيذي  
**Mr. Fahad bin Jamal Alnaeem**  
CEO



الأستاذ ماجد بن عبدالعزيز الصانع  
رئيس قطاع العمليات  
**Mr. Majed bin Abdulaziz Al-Sanea**  
Chief Operations Officer



الأستاذ سطاتم بن عبدالله بوعلي  
رئيس القطاع المالي  
**Mr. Sattam bin Abdullah Bouali**  
Chief Financial Officer



الأستاذ مازن بن سعيد الغامدي  
رئيس قطاع الاستثمار  
**Mr. Mazen bin Saeed Al-Ghamdi**  
Chief Investment Officer

# 06

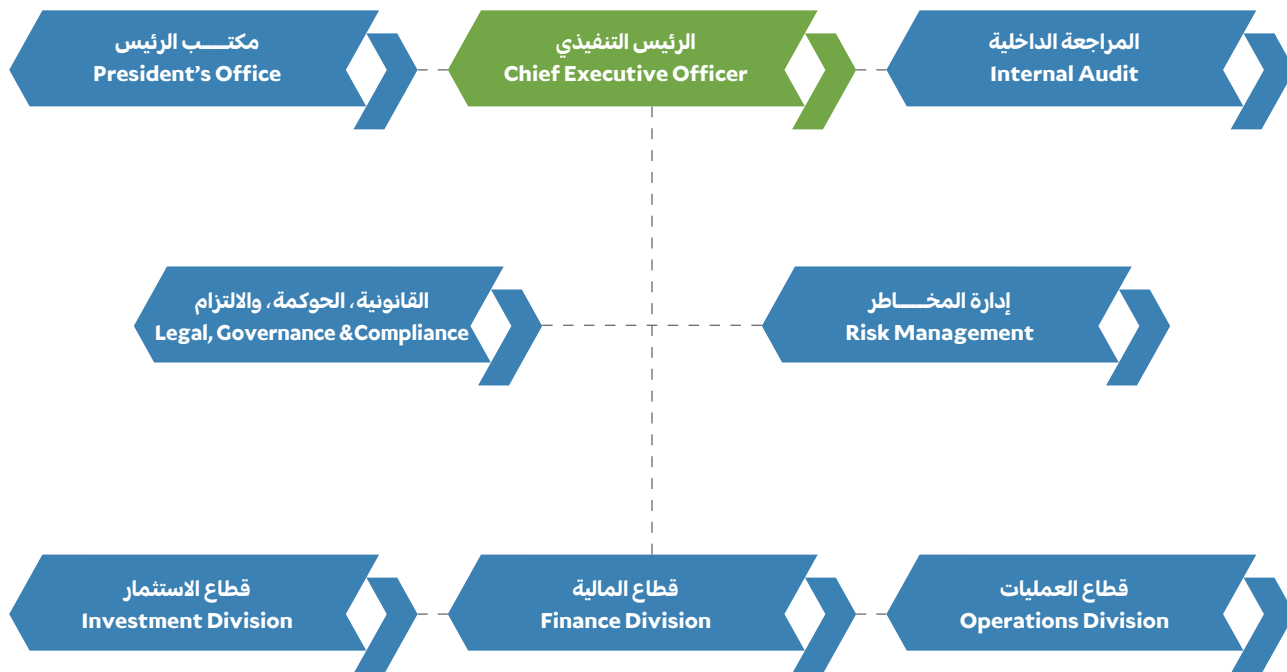
## هيكل الشركة

### Company Structure



# Company Structure

# هيكل الشركة



# 07

النظرة المستقبلية

Future Outlook



## Future Outlook

During 2026, SIC will focus on accelerating execution and maximizing investment impact by increasing commitments, deepening partnerships, and strengthening a leading institutional model in asset management. The key priorities include:

1. Raising investment commitments from approximately SAR 800 million to more than SAR 1.3 billion by expanding the opportunity pipeline and enhancing partnerships with highly qualified local and international asset managers.
2. Increasing deployment into high-commercial-viability opportunities that generate sustainable returns, with a focus on investments capable of attracting additional capital and strategic partnerships.
3. Activating the Promising Factories Initiative through investing SAR 500 million to support SMEs and address financing gaps using innovative instruments such as private equity and venture debt -contributing to the creation of 3,000 jobs and injecting SAR 2.4 billion into GDP.
4. Intensifying support for partners and investment portfolios by providing value beyond capital, including market access facilitation, relationship building, and developing high-quality investment opportunities within the industrial ecosystem.
5. Strengthening the Company's role as a catalyst for private capital by mobilizing and attracting additional local and international investments, thereby multiplying the investment impact of every Riyal deployed.
6. Developing human and technological capabilities to support faster decision-making, efficient execution, and sustainable performance as the portfolio grows in size and complexity.

These priorities reflect the Company's transition from the platform-building phase to a phase of disciplined expansion and full institutional execution, reinforcing its role as a sophisticated investor and a key catalyst for capital in the industrial sector.

## النظرة المستقبلية

خلال عام 2026، ستركز شركة الصندوق الصناعي للاستثمار على تسريع وتيرة التنفيذ وتعظيم الأثر الاستثماري، عبر زيادة الالتزامات وتعميق الشراكات وترسيخ نموذج مؤسسي رائد في إدارة الأصول، وتمثل الأولويات الرئيسية فيما يلي:

1. رفع الالتزامات الاستثمارية من نحو 800 مليون ريال إلى أكثر من 1.3 مليار ريال عبر توسيع قاعدة الفرص وتعزيز الشراكات مع مديري أصول محليين ودوليين ذوي كفاءة عالية.
  2. زيادة الضخ في الفرص ذات الجدوى التجارية المرتفعة والعوائد المستدامة، مع التركيز على الاستثمارات القادرة على جذب رؤوس الأموال والشراكات.
  3. تفعيل مبادرة تحفيز المصانع الواعدة من خلال استثمار 500 مليون ريال لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومعالجة فجوات التمويل عبر أدوات مبتكرة كالملكية الخاصة والدين الجريء، مما يساهم في خلق 3000 وظيفة وضخ 2.4 مليار ريال في الناتج المحلي.
  4. تكثيف الجهود لدعم الشركاء والمحافظ الاستثمارية من خلال تقديم قيمة مضافة تتجاوز رأس المال، تشمل تسهيل الوصول للسوق وبناء العلاقات وتطوير فرص استثمارية نوعية من المنظومة الصناعية.
  5. تعزيز دور الشركة كمحفّز لرأس المال الخاص عبر حشد واستقطاب استثمارات محلية ودولية إضافية، بما يضاعف الأثر الاستثماري لكل ريال يتم ضخه.
  6. تنمية القدرات البشرية والتقنية لدعم سرعة اتخاذ القرار وكفاءة التنفيذ واستدامة الأداء مع توسع حجم وتعقيد المحفظة.
- وتمثل هذه الأولويات انتقال الشركة من مرحلة بناء المنصة إلى مرحلة التوسع المنضبط والتنفيذ المؤسسي الكامل، بما يعزز دورها كمستثمر متطور ومحفّز رئيسي لرأس المال في القطاع الصناعي.

